

24.3.26

אל: \_\_\_\_\_  
(רשימת תפוצה)

**תנדון: פרוטוקול הועדה למסירת עבודות למועמנים מס' 194 מתאריך 23/3/26**

**• הועדה התקיימה ב-ZOOM**

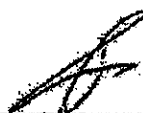
**1. השתתפו חברי הועדה:**

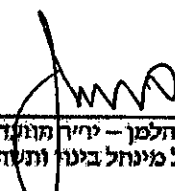
חלל הלמן, מנהל מינהל ביוור ותשבות - יו"ר הועדה.  
גבי ליטל פחטר, ס. מנהלת אגף החשבונות.  
עו"ד נטלי שמואלי מעוזי, ס. בכירה ליועמ"ש, מ. תחום מסחר ואו עו"ד נופר הלפנט, ע. ראשית ליועמ"ש.

**מרכז הועדה: מר ליאור אבירם**

**2. נציגי חזירות:**

**3. מצ"ב פרוטוקול הועדה הכולל את פרוט הבקשות.**

24/3/26  
  
 עו"ד נטלי שמואלי מעוזי ואו עו"ד נופר הלפנט  
 שירות משפטי

  
 חלל הלמן - יו"ר הועדה  
 מנהל מינהל ביוור ותשבות

  
 ליטל פחטר,  
 ס. מנהלת אגף החשבונות

**רשימת תפוצה**  
**חברי הועדה**  
 גבי אורית שבתאי פרנק, מבקרת תעריף  
 מר ערן פרידלר, מנהל אגף התקציבים וכלכלה

11560\215\1

**עיר ללא הפסקה**



עיריית תל אביב - יפו

דף: 1

**פרוטוקול הוועדה למסירת עבודות למתכננים מתאריך: 23/03/2026**

המועצה ח 21 ועדה מס': 94 החלטה: 1

מינהל: בת"ש אגף: אגף דרכים ומאור פנייה: 23-1888 ת: 17/03/26

## העסקת נותן שירותים (נש"מ) למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור

הנושא:

סיורים ובדיקות תקינות מצב מצוקי החוף, שוברי הגלים ומתקנים הנדסיים אחרים לאורך החוף, בכל תקופת השנה וככל שהנש"מ ידרוש, כדי להבטיח את יציבותם ועוד.

תאור העבודה:

|                 |                                                |
|-----------------|------------------------------------------------|
| לר"ז בחדשים: 12 | סיבת הצורך במתכנן חוץ: העדר כח אדם מתאים ומנוי |
| סעיף תקציבי: 1  | 01-742100-751-4                                |

|                        |            |       |                     |
|------------------------|------------|-------|---------------------|
| מתכנן / מתכננים מוצעים | עיסוק ראשי | מומלץ | הנמקה לבחירה        |
| איליה רובינוב          | נש"מ       | כן    | בעל כישורים מתאימים |

| ש כ ר ל פ י ש ע ו ת ( לא כולל מע"מ )  |            |                                                            |                      |
|---------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------|----------------------|
| סוג תעריף                             | מיוחד      | ניכוי לשירותי משודר<br>אומדן שעות לחודש<br>אומדן שעות כללי | 10.00 %<br><br>2,160 |
| טכום לשמה<br>תום תוקף תעריף<br>% הנתה | 278.60 ש"ח | אומדן טה"כ שכר                                             | 542,000 ש"ח          |

הערות לפניה :

ב - 26/01/26 אישרה הוועדה בהחלטה מס' 2 מתן פטור, אישור אמות מידה ותנאי סף לנושא שבנדון. בהתאם לכך הועברה פנייה ל - 4 מציעים לצורך בחירת זוכה אחד בהתאם לתנאי הסף ואמות המידה שקבעה הוועדה : 80% איכות (ע"ב 50% ניסיון ב-2 פרמטרים, 20% הצגת מטודולוגיה ו- 30% ראיון) ו - 20% מחיר (בשעות, ע"ב תעריף מיוחד בסך 278.6 ש"ח + מע"מ) בפועל התקבלו 3 הצעות, אך בתום הליך הבדיקה נותרו 2 הצעות בלבד, זאת לנוכח אי עמידתו של המועמד מ.פ בדרישת תנאי הסף לניסיון הנדרש.

הערות לשיטת השכר :

לאור האמור לעיל הוועדה מתבקשת לאשר את :

- פסילת הצעתו של המציע מ.פ. בהתאם לנימוקים לעיל.
- ההתקשרות עם המציע איליה רובינוב בעל הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר, החל מיום 1.4.26 לתק' המבוקשת + 4 אופציות של שנה כ"א. השכר הנ"ל, הינו לכל שנה בנפרד ועל בסיס התעריף השעתי הנ"ל.

מצ"ב קיטוע החלטת הוועדה מ - 26/1/26, מסמכי הבל"מ, פרוטוקול פתיחת ההצעות, טבלת הניקוד המשוקלל ואישור המנכ"ל לתעריף המיוחד.

הערת החשבת : בכפוף לאישור התקציב במועצה.

החלטה : מאשרים הבקשה כמפורט לעיל ומסירת העבודה ל: איליה רובינוב



עיריית תל-אביב - יפו  
ועדה למסירת עבודות למתכננים

23/03/26  
דף: 2

ועדה 21-94 נושא 1



עיריית תל אביב - יפו

**פרוטוקול הועדה למסירת עבודות למתכננים מתאריך: 23/03/2026**

המועצה ה' 21 ועדה מס': 94 החלטה: 1

דף: 2

העדות לחחלטה :

הוועדה מאשרת את פסילת הצעתו של המציע מ.מ. בהוצאת לנימוק המפורט לעיל.

הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם הזוכה בפסור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) תשמ"ח 1987 וע"פ הקבוע בנוהל 8/2016 של משרד הפנים.

ההתקשרות מאושרת החל מ - 1.4.2026, בכפוף לבדיקת סוגיית ניגוד העניינים.

\* \*

**ריכוז ציוני ניקוד משוקלל מחיר/איכות - נש"מ ניהול  
תחום מצוקים ושוברי גלים \* 1**

99

| שם המועמד                            | איליה רובינוב | מ.פ. - השם שמור בתיק תכ"מ                                                                                                                | קלצל גריגורי |
|--------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| משתתף מס'                            | 1             | 2                                                                                                                                        | 3            |
| הצעת המשתתף                          | 0.00%         |                                                                                                                                          | -1.00%       |
| מחיר                                 | 100.00        |                                                                                                                                          | 99.00        |
| ציון גולמי : מחיר מינמלי / מחיר מציע | 99.00         | הנ"ל אינו עומד בדרישת תנאי הסף לניסיון, להצגת 2 פרויקטים לפחות בתחום הרבלנטי, שהיקפם עולה על 1.5 מלש"ח, הואיל והציג "רק" פרויקט אחד כזה. | 100.00       |
| ציון מחיר ע"ב 20%                    | 19.80         |                                                                                                                                          | 20.00        |
| ציון איכות ע"ב 80%                   | 76.04         |                                                                                                                                          | 65.10        |
| סה"כ ציון איכות                      | 95.05         |                                                                                                                                          | 81.38        |
| ניסיון 1 ע"ב 30%                     | 100.00        |                                                                                                                                          | 80.00        |
| ניסיון 2 ע"ב 20%                     | 100.00        |                                                                                                                                          | 100.00       |
| הצגת מטודולוגיה ע"ב 20%              | 77.50         |                                                                                                                                          | 65.00        |
| ראיון אישי עם המציע ע"ב 30%          | 98.50         |                                                                                                                                          | 81.25        |
| <b>ניקוד משוקלל סופי</b>             | <b>95.84</b>  |                                                                                                                                          | <b>85.10</b> |

היחידה פנתה ל- 4 מועמדים, אך המועמד סמיון סוקרין, בחר שלא להגיש הצעתו.

|                |              |               |                                   |
|----------------|--------------|---------------|-----------------------------------|
| <b>תנאי סף</b> | <b>השכלה</b> | <b>ניסיון</b> | <b>ציון איכות של 70 נק' לפחות</b> |
| V              | V            | V             | V                                 |
| V              | X            | V             | V                                 |
| V              |              | V             | V                                 |

אמדן היקף התקשרות עם איליה רובינוב, בעל הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר, עבור משרה מלאה של 2,160 ש' שנתיים, לפי תעריף בסיס שעתי בסך 278.6 ש' + מע"מ ו- 0% הנחה והפחתת 10% ניכוי משרד <=

541,598

לשנה :

**פרוטוקול ועדת מתכננים פטורי מכרז למי תקנה 3(8) מספר 96 מיום 26.01.2026**

**החלטה מס' 2 – העסקת נשיים למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור 1\***

**1. פרטי היחידה**

| שם החטיבה/מנהל מינהל בתייש | שם האגף דרכים ומאור | שם המחלקה/יחידה מצוקים ושוברי גלים |
|----------------------------|---------------------|------------------------------------|
|----------------------------|---------------------|------------------------------------|

**2. פרטי ההתקשרות המבוקשת**

| נושא ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| נשיים לניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור 1*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |
| תיאור מהות ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                         |
| עבודת הנשיים תכלול:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>אחריות מכללת לבטיחות מצוקי החוף וליציבותם.</li> <li>סיורים ובדיקות תקינות מצב מצוקי החוף, שוברי גלים ומתקנים הנדסיים אחרים לאורך החוף, בכל תקופת השנה וכלל שהנשיים יידרש, כדי לתבטיח את יציבותם.</li> <li>סיור לאחר סערה לאורך חופי העיר והגשת דו"ח למנהל העירוני על מצב מצוקי החוף ושוברי הגלים. זאת, בתוך 24 שעות מסיום הסערה, כולל שבתות, חגים ומועדים.</li> <li>בעת מצב חירום, כפי שיוכרז ע"י עירייה, על הנשיים מוטלת האחריות לניהול העבודות לייצוב מצוקי החוף. העבודה עשויה לכלול חתייצבות במועדים חריגים, במתכונת לאורך כל 24 שעות ביממה ו- 7 ימים בשבוע. חתייצבות באתר תהיה לפי דרישת המנהל העירוני בתוך שעותיים מאת הקריאה.</li> <li>אחריות לגיבוש מדיניות בעת חירום, יחד עם בעלי מקצוע נוספים, והגשת מספר אלטרנטיבות מיוחדות לביצוע עבודות תיקון ותחזוקת המצב לקדמותו.</li> <li>הכנת תכניות עבודה למספר שנים קדימה תוך דירוג ע"פ דחיפות ביצוע והצגת התכניות בפני המנהל העירוני.</li> <li>בניית תכנית אסטרטגית לניצול מיטבי של תקציב יחידת המצוקים ושוברי גלים.</li> <li>ניהול צוות מתכננים אשר יבחר על ידי העירייה ועל חשבונה לצורך תכנון ייצוב מצוקי החוף ושוברי גלים.</li> <li>ביקורת וניהול התכנון הסופי של העבודות לייצוב מצוקי החוף ושוברי גלים וכן ריכוז תכנת כתבי כמויות ואומדנים לצורך ביצוע עבודות אלו.</li> <li>הצגת פתרונות שגיבש צוות המתכננים לייצוב המצוק ואו שובר הגלים בפני המנהל ובפני גורמים עירוניים נוספים לצורך בחירת האלטרנטיבה שבאמצעותה ייוצב מצוק או שובר הגלים והשתתפות בכל ישיבה כפי שיקבע המנהל העירוני.</li> <li>קידום חליכים סטטוטוריים והשתתפות בכל הדיונים עם גופים רגולטוריים על מנת לקדם פרויקטים עירוניים בתחומי הסביבת הימית.</li> <li>קידום נושאים מחקריים בתחום חימי ויצור מאגר נתונים בתחום הים והמצוקים.</li> </ul> |                                                         |
| תקופת ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |
| 12 חודשים + 4 אופציות של שנה כל אחת                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | תיקף כספי מוערך כ- 540,000 ₪ + מע"מ-עד 2,160 שעות בשנה. |

**3. פרמטרים לקבלת פטור למי תקנה 3(8)**

| מחיי ייחודיות נותן השירותים בגינת מבוקש להתקשר בפטור ממכרז למי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית וחדרשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש למיט ולנמק                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>במסגרת העבודה הנשיים נדרש לדע מקצועי ייחודי וניסיון מוכח בתחום ניהול, פיקוח ובקרת תחום מצוקי חוף, שוברי גלים ומתקנים הנדסיים ימיים. תחום זה מחייב הבנה רב תחומית מעמיקה בהנדסה אזרחית/ימית, גיאולוגיה חופית, בטיחות ציבורית והתנהלות בתנאי סיכון משתנים. השירותים כוללים קיום סיורים ובדיקות מקצועיות שוטפות לאורך כל ימות השנה, לרבות בתקופות חירום, וכן ביצוע סיורים מדיים לאחר אירועי סערה והגשת דו"חות מקצועיים בתוך פרקי זמן קצרים במיוחד, לרבות בשבתות, חגים ומועדים. אופי השירות מחייב זמינות גבוהה, שיקול דעת מקצועי עצמאי, קבלת החלטות בזמן אמת ויחסי אמון מיוחדים עם הרשות המקומית, נוכח המשמעות הבטיחותית, ההנדסית והמשפטית הכרוכות בו. נותן השירותים ייחשף למידע</p> |  |

רגיש ובעל משמעות בטיחותית, תשתיתית ותפעולית, לרבות ממצאי סיורים ודיווחות הנדסיים הכוללים נתונים על יציבות מצוקי תחוף, משכך ולאור מורכבות התחום, האחריות המוגברת והצורך בהמשכיות מקצועית ואמינות גבוהה, מדובר בעבודה מקצועית ייחודית מחייבת התקשרות עם נותן שירותים בעל מומחיות ספציפית וניסיון רלוונטי מוכח ולכן נדרשים יחסי אמון מיוחדים עם נותן שירותים כמפורט לעיל. כמו כן, נותן השירותים יחיה בממשק עבודה עם גורמים עירוניים רבים כגון אגף דרכים ומאור, מינהל הנדסה, יחידת התקשרויות ומכרזים, אדריכל העיר, חברת "אתרים", הנחלת חשבונות, וכן עם גורמים חוץ עירוניים כגון המשרד להגנת הסביבה, ועדת תכנון מחוזית/ מקומית.

4. חוות דעת חינוך המשפטי

בחנתי את החתקשרות המבוקשת ואת הנתונים שנמסרו על ידי יחידת המצוקים ושוברי הגלים, לפיהם מדובר בחתקשרות למתן שירותי נשי"מ לניחול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור. השירותים כוללים, בין היתר, ביצוע סיורים לבדיקת תקינות המצוקים והמתקנים הנדסיים לאורך השנה, ביצוע סיורים מיקיים לאחר סערות (בתוך 24 שעות, כולל שבתות וחגים) והגשת דיווחות, ניחול עבודות ייצוב בחירום בזמנות של 24/7, גיבוש מדיניות חירום, חכמת תכניות עבודה רב-שנתיות ותוכניות אסטרטגיות לניצול תקציב, ניחול צוותי מתכננים, קידום הליכים סטטוטוריים ונושאים מחקריים בתחום הימי ועוד.

בנוסף, בחנתי את הדרישות המקצועיות הספציפיות כפי שנמסרו מהיחידה, לפיהן, מדובר בשירותים חוזרשים ידע מקצועי ייחודי וניסיון מוכח בניחול ופיקוח על מצוקי חוף ומתקנים הנדסיים ימיים. התפקיד מחייב הבנה רבת-תחומית מעמיקה בהנדסה אזרחית/ימית, גיאולוגיה חופית ובטיחות ציבורית, תוך הפעלת שיקול דעת מקצועי עצמאי וקבלת החלטות בזמן אמת בתנאי סיכון משתנים.

בנוסף, הבאתי בחשבון גם את הסברי היחידה כי מדובר בחתקשרות המצריכה יחסי אמון מיוחדים, שכן נותן השירותים נושא באחריות כבדה לבטיחות הציבור ונדרש לזמינות גבוהה ביותר בחירום. נותן השירותים ידרש לממשק עבודה עם גורמים עירוניים רבים, כגון אגף דרכים ומאור, מינהל הנדסה, אדריכל העיר, חברת "אתרים", הנחלת חשבונות ויחידת החתקשרויות, וכן מול גופים חוץ עירוניים כגון המשרד להגנת הסביבה, וועדות תכנון מחוזיות ומקומיות. זאת ועוד, במסגרת מתן השירותים צפוי נותן השירותים לחיפש למידע רגיש ובעל משמעות בטיחותית ותשתיתית, לרבות דיווחות הנדסיים על יציבות המצוקים, הכוללים נתונים על יציבות מצוקי תחוף.

לאור האמור, בשים לב לנתונים שנמסרו אודות פרטי החתקשרות ומאפייניה, ולנוכח ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, ולאור אופיים וטיבם, ולאור הנתונים אליהם ייחשף נותן השירותים, אני סבורה, כי מדובר בחתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות מעמיקה וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת יחסי אמון מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומחומתה היא אינה עבודה מקצועית סגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על החתקשרות המבוקשת.

נופר הלפרין, עו"ד

עוזרת ראשית ליועץ משפטי לשירות המשפטי

**5. תנאי סף**

על המציע/ נותן השירותים מטעם המציע לעמוד בתנאים המפורטים לחלן במועד הגשת החצעות :

- 5.1. זכות המציע - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדון בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, חתשלי"ו - 1976.
- 5.2. ניסיון בתחום המבוקש - למציע/ נותן השירותים מטעם המציע ניסיון בניחול פרויקטים לייצוב מצוקי חוף ב- 2 פרויקטים לפחות, אשר היקף כל אחד מהם בנפרד, לא יפחת מ-1.5 מלש"ח ( לא כולל מע"מ ) וכל זאת במהלך 5 השנים האחרונות שקדמו למועד הגשת החצעות.
- 5.3. השכלה/ רישיון - המציע/ נותן השירותים מטעם המציע, יהיה מתנדט אזרחי רשום במגס מחנדסים.
- 5.4. ציון איכות - עמידה בציון איכות ינימאלי של 70 נקודות, לפי אמות המידה המפורטות לחלן.

**הערה:** תנאי הסף 5.2 - 5.4 לעיל, יבחנו עבור נותן השירותים במעל, בין אם במישרין מול המציע עצמו, במידה והשירותים ינתנו על ידו, או לחילופין מול המועמד מטעמו שישמש כנותן השירותים ובאותה הקבלה מתן ניקוד הניסיון במפורט בטבלה שבסעיף 6 מטה.

**6. משקל ציון האיכות**

- 6.1. ציון האיכות יחוזה 80% מחציון הכולל
- 6.2. ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל החצעה ברכיבים המפורטים בטבלה לחלן :

| אמת המידה                                                                                                                                                                                                  | משקל | הערות/הבהרות                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ניסיון המציע/ נותן השירותים מטעם המציע בניחול פרויקטים לייצוב מצוקי חוף בפרויקטים, אשר היקף כל אחד מהם בנפרד, לא יפחת מ-1.5 מלש"ח ( לא כולל מע"מ ) וכל זאת במהלך 5 השנים האחרונות שקדמו למועד הגשת החצעות. | 30%  | <ul style="list-style-type: none"> <li>עד 2 פרויקטים - 0 נק'.</li> <li>כני"ל עבור 3 עד 4 פרויקטים - 60 נק'.</li> <li>כני"ל עבור 5 עד 6 פרויקטים - 80 נק'.</li> <li>כני"ל עבור 7 פרויקטים ומעלה - 100 נק'.</li> </ul>                                       |
| ניסיון המציע / נותן השירותים מטעם המציע בביצוע פרויקט אחד לפחות, של הקמה/שיקום מבנה ימי ( לדוגמא : הקמת שובר גלים, אסדת גז וכיוצ"ב ) במהלך 10 שנים האחרונות, שקדמו להגשת החצעות.                           | 20%  | <ul style="list-style-type: none"> <li>עבור פרויקט אחד בחיקף של 2 עד 5 מיליון ש"ח + מע"מ = 60 נק'.</li> <li>כני"ל, בחיקף של מעל 5 מיליון ש"ח ועד 7 מיליון ש"ח + מע"מ = 80 נק'.</li> <li>כני"ל, בחיקף של למעלה מ- 7 מיליון ש"ח + מע"מ = 100 נק'.</li> </ul> |

**פרוטוקול ועדת מתכננים פטורי מכרז לפי תקנה 8(3) מספר 96 מיום 26.01.2026**

|                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| הצגת מטודולוגיה לניחול תחום מצוקים ושוברי גלים בחתייחסות לתכניות תחזוקה, חירום פיתוח ומחקר וכל זאת בחתייחס לטיפול מול הגופים הסטטוטוריים והעירוניים. | 20%         | • סח"כ עד 100 נקודות, בהתאם לקביעת הגורמים המקצועיים המנקדים                                                                         |
| ראיון עם המציע/ נותן השירותים מטעם המציע                                                                                                             | 30%         | על בסיס שאלון מובנה ופרמטרים כגון: עבודה מול גופים תפעוליים, ניחול צוות, שימוש במערכות מחשוב וכלים טכנולוגיים, חתרשמות כללית וכיו"ב. |
| <b>סח"כ</b>                                                                                                                                          | <b>100%</b> |                                                                                                                                      |

7. משקל ציון המחיר יהווה 20% מהציון הכולל בכפוף להצעת המציע לאחוז התנחה שיחצע על ידו :  
התחשבות על בסיס שעות עבודה בתעריף על סך 278.6 ש"ח + מע"מ.

**תערה :** מחתעריף חני"ל, שאושר על ידי המנכ"ל ( מצייב ) כולל התנחה שתוצע על ידי המשתתף, תגבה העירייה בנוסף 10% בגין ניכויי משרד וזאת מאחר ומתן השירותים יבוצע במתקני העירייה.

8. לא נדרשת חקמת התמחות חדשה במאגר בקשר לשירות המפורט בבקשה זו, וזאת לאור שמדובר על התקשרות בודדת, ולא צפויות עוד התקשרויות מסוג זה.

**דיון**

1. מר לאור אבירם מצגי את הפניה.
2. הוועדה בחנה את הבקשה לביצוע חתקשרות המבוקשת, בהתאם להוראות נוהל 8/2016 שפרסם משרד הפנים לחתקשרויות לביצוע עבודה מקצועית חוזרשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אומן מיוחדים בפטור ממכרז (לחלן : "נוהל משרד הפנים"), ובמסגרת זאת בחנה את האפשרות לבצע את חתקשרות המבוקשת בדרך של מכרז, על מנת להחליט האם מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את חתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים), חתשמ"ח-1987 (לחלן : "תקנות העיריות (מכרזים)").
3. הוועדה דנה בפניה לאחר בחינת חוות דעת היועץ המשפטי, לפיה תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על חתקשרות המבוקשת וזאת לנוכח הניסיון הספציפי, הידע והמומחיות המיוחדים הנוגעים למתן שירותי ניחול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור, הכוללים, בין היתר, ביצוע סיורים לבדיקת תקינות המצוקים והמתקנים החנדסיים לאורך חשנה, ביצוע סיורים מידיים לאחר סערות (בתוך 24 שעות, כולל שבתות וחגים) וחגשת דו"חות, ניחול עבודות ייצוב בחירום בזמניות של 24/7, גיבש מדיניות חירום, חכנת תכניות עבודה רב-שנתיות ותוכניות אסטרטגיות לניצול תקציב, ניחול צוותי מתכננים, קידום הליכים סטטוטוריים ונושאים מחקריים בתחום חימי וכיו"ב, וכן לאור יחסי האומן המיוחדים הכרוכים בחתקשרות, בשים לב לממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה, למחותה ולנתונים שיימסרו במסגרתה.
4. הוועדה בחנה את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בחתקשרות לביצוע תפקיד ייחודי המצריך, ידע מקצועי ייחודי וניסיון מוכח בניהול ופיקוח על מצוקי חוף ומתקנים חנדסיים ימיים, וכן תבנה רב-תחומית מעמיקה בחנדסה אורחית/ימית, גיאולוגיה חופית ובטיחות ציבורית, תוך תפעלת שיקול דעת מקצועי עצמאי וקבלת החלטות בזמן אמת בתנאי סיכון משתנים. בנוסף, הביאה הוועדה בחשבון את הסברי היחידה, כי מדובר

בשירות הדורש יחסי אומן מיוחדים ומומחיות הכרוכה בליווי של שלבי העבודה וממשקי עבודה מול חתימה לת ייתן השירות ותואם מול גורמים שונים בתוך העירייה ומחוצה לה, וכן לעתונים אליהם ייחשף המציע הזוכה, באופן שהתקשרות במכרז אינה חדרד המיטבית לבחירת נותן השירות בהתקשרות מסוג זה.

5. חוועדה בחנה את תנאי הסף למציעים בחתאם לחיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה, וכן את אמות המידה ומשקלן, לפיהן תקבע החצעה הזוכה ואישרה אותם.

#### **תחלטה**

1. חוועדה מצאה כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) ועל פי חקבוע בנחל משרד הפנים, וזאת לאור סיבה ומחורת של חתתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, ואינה שגרתית ולאור הוצרים המבוקשים במסגרתה, ולאור יחסי האומן וממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה. בנוסף, חוועדה בחנה את הצורך בחקמת מאגר ייעודי בתחום ההתקשרות המבוקשת, וזאת, בין היתר, בחתחשב בתדירות ההתקשרויות ואופיין.
2. חוועדה מחליטה לאשר את תנאי הסף ואמות המידה בשיעור של 80% איכות ו- 20% מחיר כפי שהוצאו בפניה שהוגשה.
3. חוועדה מאשרת פניה תחרותית לקבלת הצעות, בתנאי הפניה לעיל.
4. תוצאות הפניה תחרותית יובאו לאישור ועדת מתכננים וכמפורט לעיל.



תאריך: כ"ד אלול תשס"ב, 01/09/02  
סימוכין: פרוטוקול פתיחת מעטפות

היחידה: אגף דרכים ומאור

**פרוטוקול פתיחת מעטפות**  
☒ הצעות איכות ☐ הצעות מחיר

|                                                                                        |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| הנושא: בקשה לקבלת להעסקת נותן שירותים (נש"מ) למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים |                                    |
| תאריך פתיחת המעטפות: 15/02/26                                                          | המועד האחרון להגשת הצעות: 13/02/26 |
| מועד מקורי להגשת הצעות: 13/02/26 (במסמך הבקשה)                                         | סיבת הדחייה (אם נדחה המועד):       |

1. פרטי תוכנים במתיחת המעטפות

| שם פרטי ושם משפחה | תפקיד               |
|-------------------|---------------------|
| חשב               | תמי אברהם           |
| מרכז התקשרויות    | ס. חשבת המנהל       |
| משתתפים נוספים    | טל חבה              |
|                   | מרכזת ועדה ומזכירות |

2. פרטי הספקים אליהם פנתה העירייה

| מס'  | שם הספק          | הגיש הצעה                           |                                     |
|------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|      |                  | כן                                  | לא                                  |
| 1    | איליה רובינוב    | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| 2    | סמיון סורקין     | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 3    | פאוסטובסקי מיכאל | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| 4    | קלצל גריגורי     | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| 5    |                  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 6    |                  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 7    |                  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 8    |                  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| סה"כ | 4                |                                     |                                     |

הזיל רק אחי ציף ארזים למכין 0%

חשבי אברהם  
סגנית חשב מח' כספים  
15-02-2026  
מינהל בת"ש והנדסה  
עיריית תל-אביב-יפו

הספקים אליהם פנתה העירייה      הספקים שהגישו הצעה      הספקים שלא הגישו הצעה

הערות:

תמי אברהם  
סגנית חשב מח' כספים  
15-02-2026  
מינהל בת"ש והנדסה  
עיריית תל-אביב-יפו

על הצעה  
ממונתת והמחיר  
15-02-2026  
מינהל בת"ש והנדסה  
עיריית תל-אביב-יפו  
מרכז התקשרויות יחידות

חתימות



עיריית תל-אביב-יפו

נחיר  
1 אפר  
2  
16/3/26  
תש

### נספח ג' – טופס הצעת המחיר

להעסקת נותן שירותים (נש"מ) למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור  
לאחר שקראנו והבנו היטב את האמור בכל מסמכי הפנייה לקבלת הצעת מחיר, מגישים לכם בזאת את הצעתנו הכספית כדלקמן-

|                                                                                                                                                    |                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>הנחה בשעור <u>0</u> %<br/>על מחיר התעריף.<br/>(במקרה של אי מתן הנחה למחיר התעריף,<br/>יש למלא "0", כמו כן, אי מילוי יחשב<br/>כהסכמה לתעריף)</p> | <p>הרינו להציע הנחה על פי תעריף שעתי מיוחד בסך<br/>278.6 ש"ח + מע"מ (להלן: "התעריף").</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|

- יש להגיש את הצעת המחיר על גבי טופס הצעת המחיר בלבד, ללא מחיקה/תיקון/הוספת הערות, ואין לצרף כל מסמך אחר הנוגע להצעת המחיר שלא על גבי טופס הצעת המחיר, וכי הגשת הצעת שלא בהתאם לאמור, ושלא בהתאם לתנאי הכל"מ ו/או הגשת הצעה בצירוף מסמך אחר הנוגע להצעת המחיר (בנוסף שונה מטופס הצעת המחיר) - עלול להביא לפסילת ההצעה.
- הערה: מהתעריף הנ"ל (כולל תהנחה שתוצע על ידי המציע) תגבה העירייה בנוסף 10% בגין ניכוי משרד וזאת מאחר ומתן השירותים יבוצע במתקני העירייה.

אינג' רובינוב איליה  
מ"ר 93996

חתימה וחותמת

17/3/26 א"ס-ה

שם המציע

1002/2026

תאריך

הערה: את הצעת המחיר יש לשלוח בנפרד משאר מסמכי ההצעה לכתובת המייל:

[hambts@mail.tel-aviv.gov.il](mailto:hambts@mail.tel-aviv.gov.il)

## רמי גבריאל - מנהל תחום מכרזים

מאת:  
נשלח:  
אל:  
נושא:

ליאור אבירם - מנהל מח תמחיר ומכרזים  
יום חמישי 22 ינואר 2026 09:25  
ליאור אבירם - מנהל מח תמחיר ומכרזים  
אישור מנכ"ל לתעריף משרת נש"מ ניהול תחום מצוקים באגף דרכים ומאור

From: מיכל וירוב - ממ מתאמת תחום בכירה <veruv\_m@mail.tel-aviv.gov.il>  
Sent: Tuesday, January 20, 2026 1:55 PM  
To: ליאור אבירם - מנהל מח תמחיר ומכרזים <lor\_a@mail.tel-aviv.gov.il>  
Cc: מוטי גולדשטיין - מנהל אגף דרכים ומאור <goldstein\_m@mail.tel-aviv.gov.il>; ריקה חירשנזון - מנהלת מח משאבי אנוש ומינהל <hirshenzon\_r@mail.tel-aviv.gov.il>; סימה יקותיאל - עוזרת מ.המינהל ומרכזת פניות <yekotiel\_s@mail.tel-aviv.gov.il>; הרצל נעמן - סגן מנהל מינהל ביטוי <ben-shabat\_y@mail.tel-aviv.gov.il>; יעל בן-שבת בספי - חשבת ומנהלת מחלקת כספים <goldstein\_m@mail.tel-aviv.gov.il>; ותשתית <naaman@mail.tel-aviv.gov.il>  
Subject: משרת נש"מ באגף דרכים ומאור

צהרים טובים,

לאור ההתכתבויות למטה במייל, וגם במיילים המצורפים, להלן אישור מסודר של המנכ"ל:

לבקשת מנהל המינהל, המנכ"ל מאשר תעריף שעתי חריג בסך 278.6 ש"ח + מע"מ לתפקיד נש"מ ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור וכמו כן תקציב שנתי תואם, בסך 640,000 ש"ח, מתוכו סך של 480,000 ש"ח לתקצוב בשנת 2026, על רקע תחילת מתן שירותי הנש"מ החל מיום 1/4/26 ואילך.

בברכה,

מנכ"ל  
רמי גבריאל



מיכל וירוב  
ממ מתאמת תחום בכירה  
לשכת מנכ"ל

From: ליאור אבירם - מנהל מח תמחיר ומכרזים <lor\_a@mail.tel-aviv.gov.il>  
Sent: Tuesday, January 20, 2026 12:56 PM  
To: מיכל וירוב - ממ מתאמת תחום בכירה <veruv\_m@mail.tel-aviv.gov.il>  
Subject: RE: 31.12.2025 ותשתית ביטוי ומנהל מינהל ביטוי ותשתית

היי מיכל,

**בקשה לקבלת הצעות**  
**להעסקת נותן שירותים ( נש"מ )**  
**למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי**  
**גלים באגף דרכים ומאור**

## פרק א' – כללי

1. אגף דרכים ומאור בעיריית תל אביב-יפו (להלן - "העירייה") מעוניין לקבל הצעות עבור העסקת נותן שירותים (נש"מ) למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור, ראה פירוט בפרק ד' תיאור העבודה המבוקשת (להלן - "העבודה").
2. ההתקשרות עם המציע הזוכה (להלן: "הזוכה") תהיה בהתאם לתנאי בקשה זו על נספחיה.
3. המציע מתבקש להגיש הצעתו לפניה לרבות נספח ג' לפניה - טופס הצעת המחיר, באמצעות דוא"ל: [hambts@mail.tel-aviv.gov.il](mailto:hambts@mail.tel-aviv.gov.il)
4. המציע מתבקש להגיש את כל המסמכים הנדרשים לצורך הגשת הצעתו, כשחם סרוקים וחתומים בהתאם לצורך וזאת באמצעות הדוא"ל הנ"ל, אחרת הדבר עלול לגרום לפסילת ההצעה.
5. את החצעה יש להגיש עד לתאריך **13.02.2026** עד השעה **12:00**. לא יתקבלו הצעות שיוגשו לאחר מועד זה וכל זאת ב 2 מיילים נפרדים כדלקמן:
  - מייל אחד עבור הצעת המחיר כמפורט בנספח ג' – טופס הצעת המחיר.
  - מייל נוסף עבור כל שאר המסמכים הנדרשים.
6. מצורפים בזאת כל מסמכי הבקשה. מובהר בזאת כי למציע אסור לערוך כל שינויים ו/או מחיקות במסמכי הבקשה ו/או בנספחיה. כמו כן, אל למציע ליתן כל הבהרה ו/או הסברים ו/או הסתייגויות מהתנאים האמורים בפניה זו על נספחיה, שכן הדבר עלול לגרום לפסילת הצעת המציע.
7. לשאלות/ברורים יש לפנות לגברת ויקי שרייר בכיתוב באמצעות דוא"ל [Schreier\\_v@mail.tel-aviv.gov.il](mailto:Schreier_v@mail.tel-aviv.gov.il) או לטלפון מס' 03-7247670, לא תתקבלנה שאלות לאחר תאריך 10.02.2026 בשעה 12:00.
8. ראיון עם המציע באמצעות שיחת "זום" יתקיים ביום 26.02.2026 בין השעות 12:00-14:00 (אנא שריינו מועד זה ביומנים).

## **פרק ב' - תנאי הפנייה לקבלת הצעות**

### **1. כללי**

- 1.1. העירייה שומרת לעצמה את הזכות לקבלת ההצעה כולה או חלק ממנה.
- 1.2. העירייה אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא.
- 1.3. העירייה רשאית לפצל את חיקף ההתקשרות בין המציעים עפ"י שיקול דעתה.
- 1.4. כל החוצאות מכל מין וסוג הכרוכות בחכנת ההצעה זה יחולו על המציע.
- 1.5. אין לראות במסמכי הבקשה לקבלת ההצעות משום התחייבות כלשהי של העירייה להזמין את העבודה או להתקשר עם המציע.
- 1.6. המידע המוצג במסמכי הפנייה הינו לצורך אומדן בלבד ולצורך קבלת החלטות בקשר להצעת המציע, ולא מהווה התחייבות של העירייה.
- 1.7. ככל שהיקף העבודה שתבוצע בפועל תהיינה שונות מהרשום במסמכי הפנייה, למציע לא תהיה עילה לתביעה בגין חשינוי בכמויות.
- 1.8. ימצא המציע במסמכי הבקשה סתירות, שגיאות, אי התאמות או שיהיה לו ספק כלשהו בקשר למונח המדויק של כל סעיף או פרט, עליו להודיע על כך בכתב לעירייה, לפני הגשת הצעתו.
- 1.9. העירייה רשאית להאריך את המועד האחרון שנקבע להגשת ההצעות, ובכלל זאת לפנות למציעים נוספים, ובתנאי שלא בוצעה פתיחה של ההצעות שהתקבלו, זאת אף לאחר שחלף המועד המקורי שנקבע להגשת ההצעות.
- 1.10. העירייה רשאית להכניס שינויים ותיקונים במסמכי הבקשה, ביוזמתה או בתשובה לשאלות המשתתפים. חשינויים והתיקונים, כאמור, יעשו בכתב ויהיו חלק בלתי נפרד מתנאי הפנייה.

### **2. תקינות ההצעה**

- 2.1. הצעות שיוגשו באופן השונה מהמפורט לעיל עלולות להיפסל.
- 2.2. הסתייגות כלשהי של המציע עלולה לגרום לפסילת הצעתו.
- 2.3. העירייה רשאית שלא להתחשב כלל בהצעה שהיא בלתי סבירה.
- 2.4. העירייה איננה אחראית לכל הפירושים ואו ההסברים שיינתנו בעל פה למציעים.
- 2.5. הצעת המציע תוגש על ידי ישות משפטית אחת בלבד. העירייה לא תקבל הצעה של מציע שחינו "מיזם משותף" או "חברה בייסוד".
- 2.6. על המציע להיות בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.

### **3. תוקף ההצעה**

- 3.1. תוקף ההצעה הינו ארבעה חודשים מהמועד האחרון להגשת ההצעות. תוקף ההצעה ניתן יהיה להארכה ב- ארבעה חודשים נוספים עפ"י דרישת העירייה.

### **4. מחויבות להצעה**

- 4.1. המציע יגיש מסמך הצהרה על גבי נספח א' בו הוא מאשר כי קרא ובחן בחינה זהירה את כל מסמכי הבקשה וכי הגיש את הצעתו בהתאם לכך.

### **5. רשימת מסמכי חובה שעל המציע לצרף בהצעתו**

המציע יצרף את המסמכים הבאים:

- 5.1. נספח א' - מסמך הצהרת המציע.
- 5.2. נספח ב' - הצהרת המציע על מעמדו המשפטי.
- 5.3. נספח ג' - טופס הצעת המחיר.

5.4. נספח ד' – תוכחת עמידה בתנאי סף ואמות המידה.

5.5. נספח ח' – שאלון לאיתור חשש לניגוד עניינים.

5.6 נספח ו' - הצגת מטודולוגיה לניחול תחום מצוקים ושוברי גלים.

#### 6. השלמת מסמכים

העירייה תהא רשאית לדרוש מכל המציעים ו/או חלקם השלמת מסמכים ו/או מידע חסר ו/או המלצות ו/או אישורים ו/או פרטים נוספים ו/או חבהרות נוספות בכל הקשור לניסיונו ויכולתו או עמידתו בתנאי סף אחר, על פי שיקול דעתה, לשביעות רצונה המלא, על מנת לבחון את המציע והצעתו לרבות עמידתו בתנאי הסף במסגרת שיקוליה.

#### 7. חודעה על הזכייה והתקשרות

7.1. בין העירייה למציע שיוכה יחתם חוזה.

7.2. המציע מתחייב לחתום על החוזה תוך 7 ימי עבודה מיום שידרש לכך על ידי העירייה.

7.3. הזוכה יגיש לפי דרישת העירייה ועד למועד חתימה על החוזה מסמכים נוספים, לפי הצורך.

7.4. היה והזוכה לא יעמוד בהתחייבותיו לפי פנייה זו, תהא העירייה רשאית לבטל את הזכייה בחודעה בכתב, החל מן התאריך שייקבע על ידי העירייה בחודעה זו, וכן למסור את ביצוע העבודה למי שייקבע על ידה. כמו כן, לעירייה תהא רשות לדרוש פיצוי מחמציע על כל הפסד שייגרם לה בשל כך.

## פרק ג' – קריטריונים לבחינת ההצעות

### 1. השיקולים בבחינת ההצעות

בשיקוליה בבחינת ההצעות תתחשב העירייה בשקלול הגורמים הבאים : 20% למחיר ההצעה ו-80% לאיכות ההצעה, והכל כמפורט להלן :

### 2. תנאי סף

על המציע/ נותן השירותים מטעם המציע לעמוד בתנאים המפורטים להלן במועד הגשת ההצעות :

- 2.1. זהות המציע - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.
- 2.2. ניסיון בתחום המבוקש – למציע/ נותן השירותים מטעם המציע ניסיון בניהול פרויקטים לייצוב מצוקי חוף ב- 2 פרויקטים לפחות, אשר היקף כל אחד מהם בנפרד, לא יפחת מ-1.5 מלשי"ח ( לא כולל מע"מ ) וכל זאת במהלך 5 השנים האחרונות שקדמו למועד הגשת ההצעות.
- 2.3. השכלה/ רישיון – המציע/ נותן השירותים מטעם המציע, יהיה מהנדס אזרחי רשום בפנקס מהנדסים.
- 2.4. ציון איכות – עמידה בציון איכות מינימאלי של 70 נקודות, לפי אמות המידה המפורטות להלן.

הערה: תנאי הסף 2.2 – 2.4 לעיל, יבחנו עבור נותן השירותים בפועל, בין אם במישרין מול המציע עצמו, במידה והשירותים ינתנו על ידו, או לחילופין מול המועמד מטעמו שישמש כנותן השירותים ובאותה הקבלה מתן ניקוד הניסיון כמפורט בטבלה שבסעיף 4 מטה.

### 3. משקל ציון המחיר

משקל ציון המחיר יהווה 20% מהציון הכולל ולפיכך התמורה תקבע בהתאם לשיעור ההנחה שיוצע על ידי המציע עבור : התחשבות על פי תעריף שעתי מיוחד בסך 278.6 ₪ + מע"מ.

הערה : מהתעריף הנ"ל ( כולל ההנחה שתוצע על ידי המציע ) תגבה העירייה בנוסף 10% בגין ניכויי משרד וזאת מאחר ומותן השירותים יבוצע במתקני העירייה.

### 4. משקל ציון האיכות

4.1 ציון האיכות יהווה 80% מהציון הכולל

4.2 ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל ההצעה ברכיבים המפורטים בטבלה להלן :

| אמת המידה                                                                                                                                                                                                                                             | משקל        | הערות/הבהרות                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ניסיון המציע/ נותן השירותים מטעם המציע<br>בניהול פרויקטים לייצוב מצוקי חוף<br>בפרוייקטים, אשר היקף כל אחד מהם בנפרד,<br>לא יפחת מ-1.5 מלש"ח ( לא כולל מע"מ ) וכל<br>זאת במהלך 5 השנים האחרונות שקדמו<br>למועד הגשת ההצעות.<br><b>יוגש בנספח ד' 1.</b> | 30%         | <ul style="list-style-type: none"> <li>עד 2 פרויקטים = 0 נק'.</li> <li>כני"ל עבור 3 עד 4 פרויקטים = 60 נק'.</li> <li>כני"ל עבור 5 עד 6 פרויקטים = 80 נק'.</li> <li>כני"ל עבור 7 פרויקטים ומעלה = 100 נק'.</li> </ul>                               |
| ניסיון המציע/ נותן השירותים מטעם המציע<br>בביצוע פרויקט אחד לפחות, של<br>חקמה/שיקום מבנה ימי ( לדוגמא : הקמת<br>שובר גלים, אסדת גז וכיוצ"ב ) במהלך 10<br>שנים האחרונות, שקדמו להגשת ההצעה.<br><b>יוגש בנספח ד' 2.</b>                                 | 20%         | <ul style="list-style-type: none"> <li>עבור פרויקט אחד בהיקף של 2 עד 5 מיליון ₪ + מע"מ = 60 נק'.</li> <li>כני"ל, בהיקף של מעל 5 מיליון ₪ ועד 7 מיליון ₪ + מע"מ = 80 נק'.</li> <li>כני"ל, בהיקף של למעלה מ- 7 מיליון ₪ + מע"מ = 100 נק'.</li> </ul> |
| הצגת מטודולוגיה לניהול תחום מצוקים<br>ושוברי גלים בהתייחסות לתכניות תחזוקה,<br>חירום פיתוח ומחקר וכל זאת בהתייחס<br>לטיפול מול הגופים הסטטוטוריים<br>והעירוניים.<br><b>מגיש ההצעה יציג את המסמך חני"ל בנספח ו' למסמכי הפניה</b>                       | 20%         | <ul style="list-style-type: none"> <li>סח"כ עד 100 נקודות, בהתאם לקביעת הגורמים המקצועיים המנקדים</li> </ul>                                                                                                                                       |
| ראיון עם המציע/ נותן השירותים מטעם המציע                                                                                                                                                                                                              | 30%         | על בסיס שאלון מובנה ופרמטרים כגון :<br>עבודה מול גופים תפעוליים, ניהול צוות,<br>שימוש במערכות מחשב וכלים<br>טכנולוגיים, התרשמות כללית וכיו"ב.                                                                                                      |
| <b>סח"כ</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>100%</b> |                                                                                                                                                                                                                                                    |

**5. מסמכים להוכחת עמידה בתנאי חסך וניקוד איכות ההצעה**

5.1 על המציע לצרף את כל המסמכים הנדרשים לצורך הוכחת עמידתו בתנאי חסך שפורטו לעיל וניקוד איכות ההצעה אמות המידה.

5.2 אנו מצרפים בזאת להצעתנו את המסמכים הבאים הדרושים על פי בקשה זו (נא לסמן V בשורות של המסמכים שצורפו):

| צורך | תעודה / מסמך                                                     |
|------|------------------------------------------------------------------|
|      | נספח א' – אישור חבנת תנאי הבקשה לקבלת הצעות                      |
|      | נספח ב' – הצהרת חמשתתף על מעמדו המשפטי                           |
|      | נספח ג' – טופס הצעת המחיר                                        |
|      | נספח ד' – תצהירים להוכחת עמידה בתנאי סף הקבועים בפרק ג'          |
|      | נספח ה' – שאלון לאיתור חשש ניגוד עניינים                         |
|      | נספח ו' – תצגת מטודולוגיה לניהול תחום מצוקים ושוברי גלים         |
|      | אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976       |
|      | תעודת השכלה או רישיון מתאים בתוקף להוכחת תנאי סף הקבוע בסעיף 2.3 |

### **פרק ד' – תיאור העבודה המבוקשת**

העבודות יכללו בין היתר:

- אחריות כוללת לבטיחות מצוקי החוף וליציבותם.
  - סיורים ובדיקת תקינות מצב מצוקי החוף, שוברי הגלים ומתקנים הנדסיים אחרים לאורך החוף, בכל תקופת השנה וככל שהנשיים ידרש, כדי לחבטת את יציבותם.
  - סיור לאחר סערה לאורך חופי העיר והגשת דו"ח למנהל העירוני על מצב מצוקי החוף ושוברי הגלים. זאת, בתוך 24 שעות מסיום הסערה, כולל שבתות, חגים ומועדים.
  - בעת מצב חירום, כפי שיוכרז ע"י עירייה, על הנשיים מוטלת האחריות לניהול העבודות לייצוב מצוקי החוף. העבודה עשויה לכלול התייצבות במועדים חריגים, במתכונת לאורך כל 24 שעות ביממה ו- 7 ימים בשבוע. התייצבות באתר תהיה לפי דרישת המנהל העירוני בתוך שעתיים מאת הקריאה.
  - אחריות לגיבוש מדיניות בעת חירום, יחד עם בעלי מקצוע נוספים, והגשת מספר אלטרנטיבות מיידיות לביצוע עבודות תיקון והחזרת המצב לקדמותו.
  - הכנת תכניות עבודה למספר שנים קדימה תוך דירוג ע"פ דחיפות ביצוע והצגת התכניות בפני המנהל העירוני.
  - בניית תכנית אסטרטגית לניצול מיטבי של תקציב יחידת המצוקים ושוברי הגלים.
  - ניהול צוות מתכננים אשר יבחר על ידי העירייה ועל חשבונה לצורך תכנון ייצוב מצוקי החוף ושוברי גלים.
  - ביקורת וניהול התכנון הסופי של העבודות לייצוב מצוקי החוף ושוברי הגלים וכן ריכוז הכנת כתבי כמויות ואומדנים לצורך ביצוע עבודות אלו.
  - הצגת פתרונות שגיבש צוות המתכננים לייצוב המצוק ו/או שובר הגלים בפני המנהל ובפני גורמים עירוניים נוספים לצורך בחירת האלטרנטיבה שבאמצעותה ייוצב מצוק או שובר הגלים והשתתפות בכל ישיבה כפי שיקבע המנהל העירוני.
  - קידום הליכים סטטוטוריים והשתתפות בכל הדיונים עם גופים רגולטוריים על מנת לקדם פרויקטים עירוניים בתחומי הסביבה הימית.
  - קידום נושאים מחקרניים בתחום הימי ויצור מאגר נתונים בתחום הים והמצוקים.
- והכל כפי המפורט בטיטת החוזה המצורף לבקשה זו.

#### הערות :

- מבלי שהאמור יחייב את העירייה, בכוונתה להכריז על זוכה אחד.
- אומדן כמות שעות : עד כ- 2,160 שעות לשנה.
- החתקשרות הינה לתקופה של 12 חודשים ממועד החתימה + 4 אופציות של 12 חודשים כל אחת, לשיקול דעתה הבלעדי של העירייה.
- מתן שירותים יהיה במשרדי העירייה.
- אין העירייה מתחייבת לבצע עבודות בהיקף הנ"ל או בכל היקף אחר, וכן שומרת לעצמה העירייה את הזכות להקטין (אפילו ב- 100 %), הכול לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט ועפ"י אילוצים תקציביים הקשורים בביצוע עבודות בכלל והעבודות בתחום בקשה לקבלת הצעות להעסקת נותן שירותים ( נש"מ) למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור בעיר תל אביב יפו בפרט.
- במקרה של מציע שאינו מציע פרטי ( חברה/שותפות וכיו"ב ) הנכם מתבקשים לציין בנספח ד' את שמו ואת ניסיונו של נותן השירותים מטעמכם אשר יבצע את השירותים, נשוא הפנייה.
- מצ"ב בקובץ נפרד טיוטת דוגמת חוזה שייחתם עם הזוכה ( הגשת הצעה תחשב כקבלה סופית ומוחלטת של תנאי החוזה).

## נספח א' – הצהרת המציע

אנו החתומים מטה, מורשי חתימה מטעם המציע \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע"), לאחר שקראנו בעיון ובחט בחינה זהירה את כל מסמכי הבקשה, מצהירים ומתחייבים בזה כדלקמן:

1. כי הבנו את כל האמור במסמכי הבקשה לקבלת הצעות למתן שירותי תאום ותכנון אדריכלות והגשנו את הצעתנו בהתאם, כי אנו מסכימים לכל האמור במסמכי הבקשה ולא נציג תביעות או דרישות המבוססות על אי ידיעה ו/או אי הבנה, ואנו מוותרים מראש על טענות כאמור.
2. כי המציע עומד בכל התנאים הנדרשים מתמציעים, כי הצעת המציע עונה על כל הדרישות שבמסמכי הבקשה, וכי המציע מקבל על עצמו לבצע את האספקה ו/או העבודה שבנדון, בהתאם לתנאים המפורטים בפנייה לקבלת הצעות, חוזה ובמסמך הדרישות המקצועיות ו/או המפרט הטכני המצורף אליה.
3. כי הצעה זו מוגשת ללא כל קשר או תיאום עם משתתפים אחרים.
4. כי לא ידוע לנו על ניגוד עניינים קיים או ניגוד עניינים בו אנו עשויים לעמוד בין מתן השירותים עבור העירייה לבין עניין אחר שלנו, ובמצב בו יעלה אצלנו חשש לאפשרות ניגוד עניינים כאמור נודיע על כך באופן מידי לעירייה.
5. הצעתנו זו היא בלתי חוזרת ואינה ניתנת לביטול או לשינוי ותהא תקפה במשך ארבעה חודשים לאחר המועד האחרון להגשת הצעות. המזמין יהיה רשאי לבקש מהמציעים להאריך את תוקף הצעתם לתקופה נוספת, אחת או יותר.
6. אם תתקבל הצעתנו אנו מתחייבים, כי נחתום על החוזה המצורף למסמכי הפנייה לקבלת הצעות בתוך 7 ימי עבודה מיום הודעתכם נחתום על מסמכי החוזה.
7. אנו מסכימים, כי הצעת המציע היא בגדר המטרות וחשמכויות הקבועות במסמכי התאגיד בשמו מוגשת ההצעה, וכי אנו זכאים לחתום בשם התאגיד על הצעה זו, וכי אין כל מניעה על פי כל דין או הסכם לחתימתנו על הצעה זו.

חתימה וחתימה

תאריך

שם

**נספח ב' – הצהרת חמשתתף על מעמדו המשפטי**

על המציע לציין במדויק את מעמדו המשפטי ולמלא את הפרטים בטבלאות שלהלן:

**א. מעמד משפטי**

|                                    |                                |                                        |                                       |                                          |                                   |
|------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> חברה בע"מ | <input type="checkbox"/> עמותה | <input type="checkbox"/> אגודה שיתופית | <input type="checkbox"/> שותפות רשומה | <input type="checkbox"/> שותפות לא רשומה | <input type="checkbox"/> אדם פרטי |
| (יש למלא טבלאות ב' ג')             | (יש למלא טבלאות ב' ג')         | (יש למלא טבלאות ב' ג')                 | (יש למלא טבלאות ב' ג', ד')            | (יש למלא טבלאות ב' ד')                   | (יש למלא טבלאות ב' ד')            |

**ב. פרטים כלליים (יש לצרף תדפיס מרשם החברות / עמותות, ככל שרלוונטי)**

|                   |                |  |  |
|-------------------|----------------|--|--|
| שם המציע          |                |  |  |
| כתובת למשלוח דואר |                |  |  |
| טל' נייד          | טלפון          |  |  |
| פקס               | כתובת מייל     |  |  |
| מספר התאגיד       | מס' עוסק מורשה |  |  |

**ג. שמות בעלי זכות החתימה (חברה בע"מ / עמותה / אגודה שיתופית / שותפות רשומה)**

| מספר זהות | שם משפחה | שם פרטי | דוגמת חתימה |
|-----------|----------|---------|-------------|
|           |          |         |             |
|           |          |         |             |
|           |          |         |             |

**ד. שמות השותפים (שותפות רשומה/שותפות לא רשומה או מציע (פרטי))**

| מספר זהות | שם משפחה | שם פרטי | דוגמת חתימה |
|-----------|----------|---------|-------------|
|           |          |         |             |
|           |          |         |             |
|           |          |         |             |

**דוגמת חתימת**

אנו, החתומים מטה, מאשרים בזאת, כי הפרטים שמסרנו

על מעמדנו המשפטי בטופס זה מדויקים ועדכניים.

חתימה

תאריך

שם משפחה

שם פרטי

**אישור**

אני מאמת/ת את חתימות מורשי החתימה של החברה/ העמותה/ האגודה השיתופית/ השותפות הנ"ל ומאשר/ת כי חתימתם מחייבת את \_\_\_\_\_ (החברה/ העמותה/ האגודה השיתופית/ השותפות) לכל דבר ועניין.

תאריך

חתימה

שם רו"ח / עו"ד

### נספח ג' – טופס הצעת המחיר

להעסקת נותן שירותים ( נש"מ ) למתן שירותי ניהול תחום מצוקים ושוברי גלים באגף דרכים ומאור  
לאחר שקראנו והבנו היטב את האמור בכל מסמכי חפנייה לקבלת הצעת מחיר, מגישים לכם בזאת את הצעתנו חכספית כדלקמן-

|                                                                                                                                                             |                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>הנחה בשעור % _____</p> <p>על מחיר התעריף.</p> <p>(במקרה של אי מתן הנחה למחיר התעריף,</p> <p>יש למלא "0", כמו כן, אי מילוי יחשב</p> <p>כחסכמה לתעריף)</p> | <p>חרינו להציע הנחה על פי תעריף שעתי מיוחד בסך</p> <p>278.6 ש"ח + מע"מ ( להלן : "התעריף").</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|

- יש להגיש את הצעת המחיר על גבי טופס הצעת המחיר בלבד, ללא מחיקה/תיקון/הוספת הערות, ואין לצרף כל מסמך אחר הנוגע להצעת המחיר שלא על גבי טופס הצעת המחיר, וכי הגשת הצעה שלא בהתאם לאמור, ושלא בהתאם לתנאי הבל"מ ו/או הגשת הצעה בצירוף מסמך אחר הנוגע להצעת המחיר (בנוסף שונה מטופס הצעת המחיר) - עלול להביא לפסילת הצעה.
- הערה : מהתעריף הנ"ל ( כולל ההנחה שתוצע על ידי המציע ) תגבה העירייה בנוסף 10% בגין ניכויי משרד וזאת מאחר ומתן השירותים יבוצע במתקני העירייה.

חתימה וחותמת

שם המציע

תאריך

הערה: את הצעת המחיר יש לשלוח בנפרד משאר מסמכי הצעה לכתובת המייל:  
[hambts@mail.tel-aviv.gov.il](mailto:hambts@mail.tel-aviv.gov.il)

**נספח ד'1 – תוכחת עמידה בתנאי סף ושקלול ציון האיכות**

**לכבוד עיריית תל-אביב יפו**

**תאריך:** \_\_\_\_\_

**הנדון: תצהיר פירוט ניסיון המציע/ נותן השירותים מטעם המציע**

**הרינו מציעים בזאת מטעמנו לצורך מתן השירותים הנ"ל את גב' / מר' :** \_\_\_\_\_

להלן פירוט ניסיונו בניהול פרויקטים לייצוב מצוקי חוף לשם תוכחת תנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2 לפרק ג'  
למסמכי הפנייה וכמו כן לצורך ניקוד ציון האיכות כמפורט בסעיף 4.2 לפרק ג' לקבלת הצעות:

| מס'       | מחוז הניסיון<br>נא לפרט את ניסיון המציע/ נותן<br>השירותים מטעם המציע בניהול<br>פרויקטים לייצוב מצוקי חוף<br>בפרויקטים, אשר היקף כל אחד<br>מהם בנפרד, לא יפחת מ-1.5<br>מלש"ח ( לא כולל מע"מ ) וכל זאת<br>במהלך 5 השנים האחרונות<br>שקדמו למועד הגשת ההצעות. | היקף כל<br>פרויקט בש"ח<br>(לא כולל מע"מ) | תקופת ביצוע<br>השירותים<br>משנה עד שנה | פרטי חגוף מזמין העבודה |                           |                   |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------|
|           |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        | שם איש<br>הקשר         | סלמון נייד איש<br>של הקשר | דוא"ל של איש הקשר |
| <u>1</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>2</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>3</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>4</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>5</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>6</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>7</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>8</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>9</u>  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>10</u> |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>11</u> |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                        |                        |                           |                   |

|  |  |  |  |  |  |                  |
|--|--|--|--|--|--|------------------|
|  |  |  |  |  |  | <b><u>12</u></b> |
|  |  |  |  |  |  | <b><u>13</u></b> |
|  |  |  |  |  |  | <b><u>14</u></b> |
|  |  |  |  |  |  | <b><u>15</u></b> |

הערה : תשומות ליבכם כי בעמודת " מהות הניסיון " הנכם מתבקשים לזוּדא כי הפרטים המוצגים יאפשרו מותן ניקוד ע"פ אמות המידה כאמור בסעיף 4.2 לפרק ג' – קריטריונים לבחינת ההצעות.

אנו, החתומים מטה, מאשרים בזאת, כי הפרטים שמסרנו בטופס זה מדויקים ועדכניים,

\_\_\_\_\_  
חתימה

\_\_\_\_\_  
תאריך

\_\_\_\_\_  
שם משפחה

\_\_\_\_\_  
שם פרטי

נספח ד'2 – חוכחת ניסיון עבור שקלול ציון האיכות

לכבוד עיריית תל-אביב יפו

תאריך: \_\_\_\_\_

הנדון: תצהיר פירוט ניסיון המציע/ נותן השירותים מטעם המציע

הרינו מציעים בזאת מטעמנו לצורך מתן השירותים הנ"ל את גב' /מר' :

להלן פירוט ניסיונו בביצוע פרויקט הקמה/שיקום מבנה ימי לצורך ניקוד ציון האיכות כמפורט בסעיף 4.2  
לפרק ג' לקבלת הצעות :

| מס'       | מחוז הניסיון<br>נא למרס את ניסיון המציע /<br>נוהן השירותים מטעם<br>המציע בביצוע פרויקט<br>אחד לפחות, של<br>הקמה/שיקום מבנה ימי<br>(לדוגמא הקמת שובר<br>גלים, אסדת גז וכו')<br>במהלך 10 שנים<br>האחרונות, שקדמו<br>להגשת ההצעה. | היקף כל<br>פרויקט בש"ח<br>(לא כולל מע"מ) | תקופת ביצוע<br>השירותים<br>משנה עד שנה | פרטי הגוף מזמין העבודה |                           |                   |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------|
|           |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        | שם איש<br>הקשר         | טלפון נייד של<br>איש הקשר | דוא"ל של איש הקשר |
| <u>1</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>2</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>3</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>4</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>5</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>6</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>7</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>8</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>9</u>  |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>10</u> |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |
| <u>11</u> |                                                                                                                                                                                                                                |                                          |                                        |                        |                           |                   |

|           |  |  |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|--|--|
| <u>12</u> |  |  |  |  |  |  |
| <u>13</u> |  |  |  |  |  |  |
| <u>14</u> |  |  |  |  |  |  |
| <u>15</u> |  |  |  |  |  |  |



עיריית תל-אביב-יפו

הערה : תשומת ליבכם כי בעמודת " מהות הניסיון " הנכם מתבקשים לוודא כי הפרטים המוצגים יאפשרו מתן ניקוד ע"פ אמות המידה כאמור בסעיף 4.2 לפרק ג' – קריטריונים לבחינת ההצעות.

אנו, החתומים מטה, מאשרים בזאת, כי הפרטים שמסרנו בטופס זה מדויקים ועדכניים,

חתימה

תאריך

שם משפחה

שם פרטי

**נספח ה' – שאלון לאיתור חשש לניגוד עניינים**  
**( יש לצרף קורות חיים ובמקרה של חברה בע"מ גם אישור מורשה חתימה של החותם)**



עיריית תל אביב - יפו

דף: 1

פרוטוקול הועדה למסירת עבודות למתכננים מתאריך: 23/03/2026

המועצה ה' 21 ועדה מס': 94 החלטה: 2

מינהל: הנדסה אגף: מסח' מינהל הנדסה פנייה: 10-1222 מ: 06/01/26

## העסקת נש"מ תכניות עיצוב ופיתוח

הנושא:

|                  |                         |                         |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| לר"ז בתודשים: 12 | סיבת הצורך במתכנן חוקי: | העדר כח אדם מתאים ופנוי |
| סעיף תקציבי: 1   | 01-731300-753-3         | תכניות עיצוב ופיתוח     |

| מתכנן / מתכננים מוצעים | עיסוק ראשי     | מומלץ | הנמקה לבחירה    |
|------------------------|----------------|-------|-----------------|
| זהר שמש                | אדריכלות כללית | כן    | ראה הערות לפניה |

| ש כ ד ל פ י ש ע ו ת ( לא כולל מע"מ ) |                   |                    |             |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| סוג תעריף                            | תעריף עת"א-יפו    | ניכוי לשירותי משרד | 10.00 %     |
| תת-סוג תעריף                         | עירוני אחיד       | אומדן שעות לחודש   | 150         |
| רמה (השכלה)                          | אקדמאי בכיר-רמה א | אומדן שעות כללי    | 1,800       |
| טכום לשענה                           | 224.00 ש"ח        |                    |             |
| תום תוקף תעריף                       | 31/12/99          |                    |             |
| % הנחה                               | 14.00 %           | אומדן טה"כ שכר     | 306,432 ש"ח |

הערות לפניה: חוזה 180-25-691 בתוקף עד 14.6.2026 והתקשרות אושרה בועדה 176 החלטה 2 מיום 4.6.2025, מצ"ב, לתקופה של שנה + 4 אופציות של שנה. מבקשים לממש אופציה ראשונה מתוך 4.

הערות לשיטת השכר: השכר הנ"ל הינו לשנה. שריון 52-26-107

החלטה: מאשרים הבקשה כמפורט לעיל ומסירת העבודה ל: זהר שמש

הערות להחלטה:

\*\*